

**BADAN USAHA MILIK NAGARI (BUMNag)  
TANAH SURGA SITAPA**



**NAGARI TANJUNG HARO SIKABU-KABU PADANG PANJANG  
KECAMATAN LUAK  
KABUPATEN LIMA PULUH KOTA  
SUMATRA BARAT  
2023**

**LEMBAR PENGESAHAN RENCANA PROGRAM KERJA**

Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag)  
Tanah Surga Sitapa  
2023

Rencana Program Kerja Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Tanah Surga Sitapa ini telah disetujui, disepakati dan disahkan dalam Musyawarah Nagari (Musnag) yang dilaksanakan pada tanggal 11 Juli 2023.

KAMPUNG BARU, 11 Juli 2023

Direktur Utama BUMNag  
Tanah Surga Sitapa



EKI SEPRIANDI, S.E.  
BUMNAG  
TANAH SURGA SITAPA

Mengetahui,  
Wali Nagari

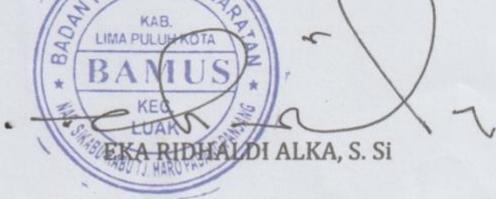
Tanjung Haro Sikabu-kabu Padang Panjang



NOFRIZAL, S. Pd

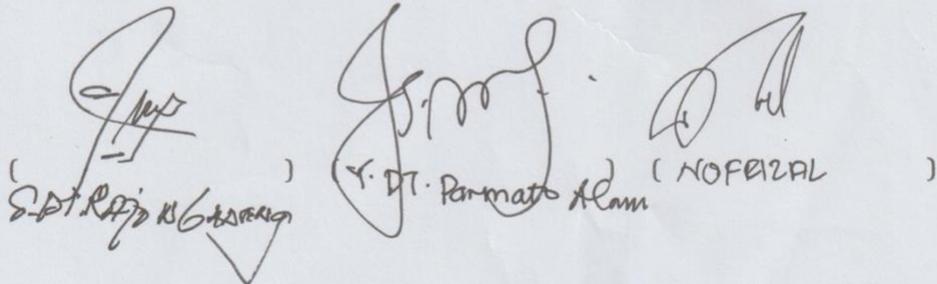
Pimpinan Musyawarah Nagari  
Ketua BAMUS

Tanjung Haro Sikabu-kabu Padang Panjang



EKA RIDHALDI ALKA, S. Si

Perwakilan Masyarakat,



( S. Dt. Raji K. B. ) ( Y. Dt. Pammato Alam ) ( NOFRIZAL )

## DAFTAR ISI

LEMBAR PENGESAHAN RENCANA PROGRAM KERJA .....	1
BAB I PROFIL BUMNAG .....	1
A. Visi Misi .....	1
1) Visi .....	1
2) Misi .....	1
B. Struktur Organisasi dan Daftar SDM .....	2
1) Struktur Organisasi .....	2
2) Daftar SDM BUMNag .....	3
C. Kepemilikan Modal .....	3
BAB II EVALUASI KINERJA TAHUN SEBELUMNYA .....	5
A. Kondisi Internal .....	5
1) Kondisi Sumber Daya Manusia .....	5
2) Perkembangan Usaha BUMNag dan Unit Usaha BUMNag .....	5
3) Progress Kerja Sama Usaha dan Kerja Sama Non-Usaha .....	6
4) Kondisi Keuangan .....	6
B. Kondisi Eksternal .....	6
1) Tantangan Usaha .....	6
2) Potensi .....	7
3) Peluang .....	8
4) Prospek Usaha .....	8
BAB III RENCANA KERJA .....	9
A. Sasaran Perusahaan .....	9
B. Strategi dan Kebijakan .....	9
C. Rencana Kerja .....	10
1) Matrik Rencana Kerja .....	10
2) Proyeksi Laba-Rugi Tahun Mendatang .....	11
3) Proyeksi Beban Pokok Penjualan Tahun Mendatang .....	11
4) Proyeksi Neraca Tahun Mendatang .....	12
5) Proyeksi Investasi dan Sumber Pembiayaan Tahun Mendatang .....	13
6) Proyeksi Tingkat Kesehatan Perusahaaa Tahun Mendatang .....	14

BAB IV INDIKATOR KINERJA KUNCI PELAKSANA OPERASIONAL .....	15
BAB V RENCANA KERJA SAMA .....	18
A. Rencana Kerja Sama Usaha .....	18
1) Pihak-Pihak .....	18
2) Sumber Daya yang Dikerjasamakan .....	18
3) Besaran Investasi .....	19
4) Bentuk Kerja Sama .....	19
B. Rencana Kerja Sama Non-Usaha .....	20
1) Pihak-Pihak .....	20
2) Sumber Daya yang Dikerjasamakan .....	21
3) Besaran Investasi .....	21
4) Bentuk Kerja Sama .....	22
BAB VI RENCANA KEGIATAN DAN KEBUTUHAN .....	23
A. Usaha/Barang/Jasa yang Akan Dikembangkan .....	23
B. Kebutuhan dari Usaha/Barang/Jasa .....	24
C. Rencana Lokasi .....	28
D. Kebutuhan Tenaga Kerja .....	28
E. Analisis Persaingan Usaha .....	29
F. Strategi Pemasaran .....	30
G. Perkiraan Modal Usaha .....	30
H. Perkiraan Perhitungan Keuntungan Usaha .....	30
I. Alokasi Laba Usaha .....	30
J. Kesimpulan Tentang Usaha .....	31
BAB VII PENUTUP .....	32
LAMPIRAN .....	

# **BAB I**

## **PROFIL BUMNAG**

### **A. Visi Misi**

#### **1) Visi**

Menjadi pendorong tumbuhnya usaha ekonomi yang produktif, inovatif, kreatif dan berkelanjutan guna mencapai kesejahteraan masyarakat nagari yang mandiri.

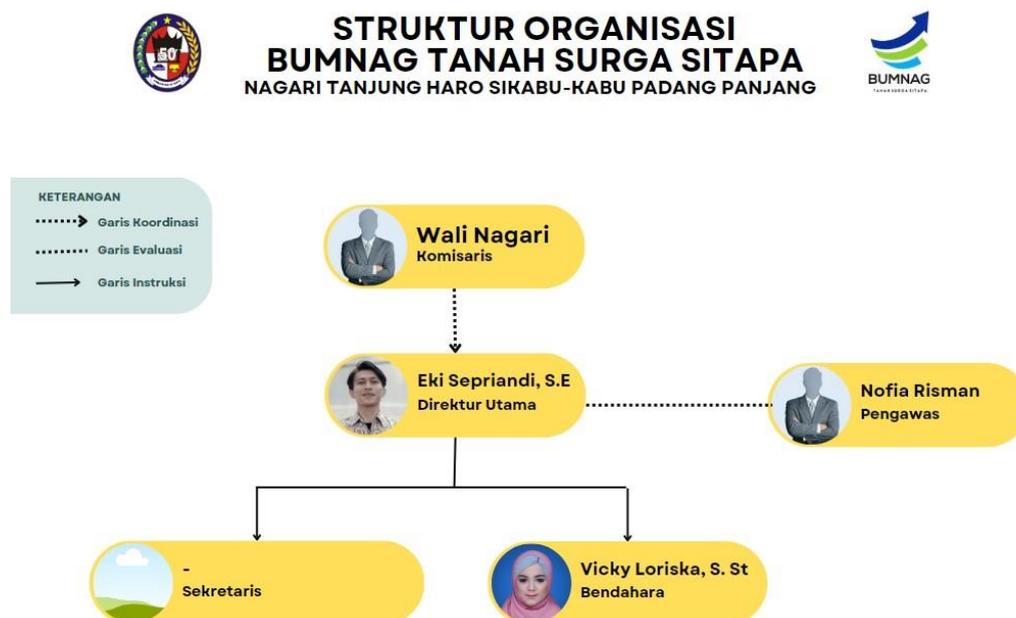
#### **2) Misi**

1. Memanfaatkan potensi sumber daya manusia yang ada di nagari sebagai aset penggerak ekonomi lokal;
2. Mendorong Tumbuhnya Inisiatif Dan Inovasi Produk Lokal, Sehingga Memiliki Daya Saing Yang Tinggi Baik Pada Tingkat Nasional, Regional Maupun lokal;
3. Meningkatkan Kompetensi Dan Daya Saing Usaha Nagari Secara Mandiri Dan Profesional;
4. Mewujudkan Sinergi Dan Jejaring Antar BUMDES/BUMNAG Dan Usaha Lain Dalam Meningkatkan Hubungan Yang Saling Menguntungkan;
5. Meningkatkan ketahanan ekonomi dengan menggalakkan usaha ekonomi kerakyatan melalui program setrategis di bidang produksi pertanian, pemasaran, usaha kecil dan menengah, serta pariwisata
6. Meningkatkan partisipasi masyarakat dalam pembangunan sehingga dapat menumbuh kembangkan kesadaran dan kemandirian dalam pembangunan Desa yang berkelanjutan;
7. Menciptakan suasana yang aman dan tertib dalam kehidupan bermasyarakat;
8. Menciptakan masyarakat nagari yang dinamis, sejahtera dan berbudaya;
9. Menciptakan lapangan kerja bagi masyarakat kurang mampu yang ada di nagari;
10. Pengembangan usaha ekonomi melalui usaha simpan pinjam dan usaha sektor riil;
11. Pengembangan layanan sosial;

12. Pengembangan infrastruktur dasar nagari yang mendukung perekonomian;
13. Mengembangkan jaringan kerjasama ekonomi dengan berbagai pihak;
14. Memfasilitasi kebutuhan masyarakat dalam pemenuhan kebutuhan pokok;
15. Memanfaatkan potensi sumber daya nagari yang belum optimal;
16. Mengakomodasi kegiatan ekonomi yang dikelola secara parsial dan kurang berkembang;
17. Membangkitkan kegiatan ekonomi kecil dan menengah lewat pengembangan berbagai kerajinan industri rumah tangga;
18. Membantu mengelola program pembangunan Nagari terutama dalam rangka pengentasan kemiskinan dan pengembangan usaha ekonomi pedesaan;
19. Meningkatkan pendapatan masyarakat; dan
20. Meningkatkan Pendapatan Asli Nagari.

## B. Struktur Organisasi dan Daftar SDM

### 1) Struktur Organisasi



## 2) Daftar SDM BUMNag

No	Nama	Jabatan
1	NOFRIZAL, S. Pd	Penasihat
2	NOVIA RISMAN	Pengawas
3	EKI SEPRIANDI, S.E	Direktur
4	-	Sekretaris
5	VICKY LORISKA, S. St	Bendahara

### C. Kepemilikan Modal

Penyertaan modal awal BUMNag bersumber dari Anggaran Pendapatan dan Belanja Nagari (APB Nagari):

1. Tahun 2017 sebesar Rp. 156.703.401 (*Seratus Lima Puluh Tujuh Juta Tujuh Ratus Tiga Ribu Empat Ratus Satu Rupiah*)
2. Tahun 2018 sebesar Rp. 194.769.739 (*Seratus Sembilan Puluh Empat Juta Tujuh Ratus Enam Puluh Sembilan Ribu Tujuh Ratus Tiga Puluh Sembilan Rupiah*)
3. Tahun 2019 sebesar Rp. 400.912.413 (*Empat Ratus Juta Sembilan Ratus Dua Belas Ribu Empat Ratus Tiga Belas Rupiah*)
4. Bantuan Kemendes Rp. 50.000.000 (*Lima Puluh Juta Rupiah*)

Total Rp 802.384.553 (*Delapan Ratus Dua Juta Tiga Ratus Delapan Puluh Empat Ribu Lima Ratus Lima Puluh Tiga Rupiah*) Telah dikelola oleh BUMNag Sago Sejahtera (Nama BUMNag sebelumnya).

#### TANAH SURGA SITAPA

Kemudian pada bulan Juli 2022, terjadinya pergantian nama dan kepengurusan dari BUMNag Sago Sejahtera menjadi BUMNag Tanah Surga Sitapa, sehingga terjadi perpindahan modal sebesar Rp. 726.412.652 (*Tujuh Ratus Dua Puluh Enam Juta Empat Ratus Dua Belas Ribu Enam Ratus Lima Puluh Dua Rupiah*) dengan *detail* sebagai berikut:

1. Dalam bentuk modal tunai/ deposit yang ada di Bank BNI sebesar Rp. 395.430.521 (*Tiga Ratus Sembilan Puluh Lima Juta Empat Ratus Tiga Puluh Ribu Lima Ratus Dua Puluh Satu Rupiah*) terlampir

2. Dalam bentuk asset sebesar Rp. 330.982.131 (*Tiga Ratus Tiga Puluh Juta Sembilan Ratus Delapan Puluh Dua Ribu Seratus Tiga Puluh Satu Rupiah*)  
*terlampir*

Per bulan Juli 2022 dikelola oleh BUMNag Tanah Surga Sitapa.



**BAB II**  
**EVALUASI KINERJA TAHUN SEBELUMNYA**

**A. Kondisi Internal**

**1) Kondisi Sumber Daya Manusia**

No	Uraian	Jumlah	Tingkat Pendidikan	Peningkatan Kapasitas yang pernah diikuti
1	Direktur	1	S1	-
2	Sekretaris	0	-	- Ps: Tertanggal 18 Januari 2023 melayangkan surat pengunduran diri sebagai Sekretaris BUMNag (hingga proker ini disahkan, telah terjadi kekosongan jabatan selama 4 bulan yang berdampak pada kinerja BUMNag)
3	Bendahara	1	S1	-

**2) Perkembangan Usaha BUMNag dan Unit Usaha BUMNag**

No	Uraian	Tahun 2022
1	Unit Toko Alat Tulis Kantor (ATK) Foto Copy	Inventaris banyak yang rusak, lokasi yang jauh dari keramaian membuat perkembangannya stagnan.
2	Unit Pertanian – Budidaya melon hamparan/ sawah	Merugi karna produk yang dihasilkan tidak sesuai dengan permintaan pasar
3	Unit Pariwisata - Folka Cultura Space – Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang	Sedang dalam pembangunan, diperkirakan rampung

		tahap 1 di bulan April 2023.
--	--	------------------------------

### 3) Progres Kerja Sama Usaha dan Kerja Sama Non-Usaha

Kerjasama dilakukan dengan berbagai pihak dengan orientasi saling menguntungkan, diantaranya dilakukan dengan:

No	Mitra Kerja Sama	Pendapatan Usaha dari Kerja Sama	Status Kerja Sama pada Saat ini
1	Bapak Ismail (Petani Melon di Jorong Padang Panjang)		Tidak dilanjutkan

### 4) Kondisi Keuangan

No	Uraian	Sampai Tahun 2022
1	Modal Awal	Rp. 726.412.652
2	Penambahan modal	-
3	Pemupukan modal dari hasil usaha sampai 2022	
4	Hutang	Rp 35.000.000
5	Piutang	-

## B. Kondisi Eksternal

### 1) Tantangan Usaha

No	Tantangan Usaha	Kondisi Harapan	Strategi Menghadapi Tantangan
1	Kurang strategisnya lokasi Toko Alat Tulis Kantor (ATK)	Lokasi dan peralatan yang memadai	Alih fungsi unit usaha
2	Masih kurang produktifnya hasil ladang melon yang dikelola bekerja sama	Adanya peningkatan pengetahuan, pemeliharaan perawatan ladang	Karna belum memadainya kapasitas dan pengetahuan petani tentang buah

	dengan petani	melon seperti pemupukan dan pembersihan lahan yang tepat	melon, maka untuk tahun 2023 perlu adanya pengkajian dan peningkatan kapasitas para petani tentang budidaya buah melon
--	---------------	--	--

## 2) Potensi

No	Potensi	Kondisi Harapan	Strategi Memanfaatkan Potensi
1	Perdagangan	Dengan adanya peningkatan daya beli masyarakat setelah pandemic Covid-19 seperti keperluan sembako, alat-alat pertanian dan lain-lain. BUMNag diharapkan bisa memfasilitasi keperluan tersebut	Membuka usaha perdagangan <i>Sitapa Mart</i> yang menyediakan berbagai kebutuhan masyarakat
2	Kawasan Wisata	Adanya kekayaan alam, keindahan alam serta kekayaan budaya seperti kawasan hutan pinus, air terjun, panorama, kuliner, <i>event</i> budaya pacu itik, dan lain-lain.	BUMNag bekerja sama dengan berbagai pihak terkait dalam pengembangan Kawasan Wisata dan Nagari Wisata

### 3) Peluang

No	Peluang	Kondisi Harapan	Strategi Memanfaatkan Peluang
1	Perdagangan	Terpenuhinya semua kebutuhan masyarakat/ toko masyarakat nagari	Bekerja sama dengan pihak distributor ketersediaan bahan baku dan bekerja sama dengan toko masyarakat menjadi mitra
2	Kawasan Wisata	Terciptanya kawasan wisata terpadu	Membangun kawasan wisata terpadu <i>one stop solution</i> yang diberi nama Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang yang lengkap seperti adanya coffee shop, homestay, taman bermain, dan lain-lain

### 4) Prospek Usaha

No	Peluang	Prospek Usaha	Strategi Memanfaatkan Prospek Usaha
1	Perdagangan	Membuka <i>Sitapa Mart</i> untuk memenuhi kebutuhan toko/ masyarakat nagari	Adanya rencana pendirian <i>Sitapa Mart</i> dan menjalin mitra dengan toko masyarakat di nagari
2	Kawasan Wisata	Membuka Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang	Mendorong percepatan pendirian kawasan wisata di Hutan Pinus Talang dengan membangun <i>tenant/</i> anak usaha seperti <i>coffee shop, homestay, taman bermain, UMKM, dan lain-lain</i>

## **BAB III**

### **RENCANA KERJA**

#### **A. Sasaran Perusahaan**

Sasaran BUMNag secara garis besar adalah menjadikan BUMNag Tanah Surga Sitapa sebagai perusahaan yang sehat dan memiliki kredibilitas tinggi dengan dukungan modal, sumber daya manusia dan budaya perusahaan yang kokoh.

Sasaran kinerja BUMNag Tanah Surga Sitapa tahun 2023 adalah sebagai berikut:

Total Omzet	: Rp	300.000.000
Laba Bersih Tahun Berjalan	: Rp	100.000.000
Kontribusi Terhadap PAN	: Rp	40.000.000
Sosial Masyarakat	: Rp	5.000.000

#### **B. Strategi dan Kebijakan**

Strategi untuk mencapai tujuan dan sasaran BUMNag Tanah Surga Sitapa adalah sebagai berikut:

- 1) *Capacity building* yang akan dilakukan melalui perubahan pola pikir dan pola tindak oleh manajemen BUMNag.
- 2) Meningkatkan kinerja BUMNag melalui pengembangan unit usaha dan penambahan unit usaha.
- 3) Penguatan jaringan, penggalan potensi lokal dan akses terhadap pasar dan permodalan.
- 4) Peningkatan daya tarik wisata melalui strategi promosi digital lewat media sosial dan penambahan fasilitas wisata.
- 5) Peningkatan modal BUMNag.

Adapun Kebijakan untuk mencapai tujuan dan sasaran BUMNag Tanah Surga Sitapa adalah sebagai berikut:

- 1) Bekerja sama dengan Pemerintah Nagari
- 2) Bekerja sama dengan dinas terkait untuk pengembangan unit usaha.
- 3) Bekerja sama dengan pihak investor/swasta

## C. Rencana Kerja

### 1) Matrik Rencana Kerja

No	Program/ Kegiatan	Alokasi Anggaran (Rp)	Sumber	Output	Indikator Keberhasilan	Waktu
1	<i>Finishing</i> fasilitas dasar kawasan <i>Folka Cultura Space</i> dan bangunan kafe (Lanjutan RAB Pengembangan Kawasan Wisata Puncak Talang 2022)	40,595,600	Dana Kas BUMNag	Fasilitas dasar dan bangunan kafe	Berdirinya FOLKA Cultura Space	2023
2	Penyediaan Sarpras BUMNag	24,531,000	Dana Kas BUMNag	Fasilitas dasar bisnis kantor	Terpenuhinya fasilitas kebutuhan pendukung BUMNag	2023
3	Jasa Digital (Visual Design, Web, dll)	8,550,000	Dana Kas BUMNag	Digital Marketing, Website BUMNag, Social Media, Promosi	Tersebar nya informasi secara digital dan menyeluruh serta transparan	2023
4	Rumah Makan	50,000,000	Dana Kas BUMNag	Minimarket	Terpenuhi kebutuhan toko/ masyarakat nagari	2023
5	Penyertaan modal awal <i>Folka Coffee</i>	15,000,000	Dana Kas BUMNag	Pembelian bahan baku usaha kafe	Beroperasinya <i>Folka Coffee</i>	2023
6	Pembangunan UMKM di Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang - <i>Folka Cultura Space</i>	55,800,000	Dana Desa	Stand UMKM Masyarakat Nagari	Berdirinya stand UMKM untuk menunjang kawasan <i>Folka Cultura Space</i>	2023
7	Siltap dan Tunjangan Pelaksana Operasional BUMNag	49,200,000	Dana Desa	Peningkatan kesejahteraan Pelaksana Operasional BUMNag	Terbayarkannya gaji dan tunjangan pengurus BUMNag	2023
<b>TOTAL</b>		<b>243,676,600</b>	<b>DUA RATUS EMPAT PULUH TIGA JUTA ENAM RATUS TUJUH PULUH ENAM RIBU ENAM RATUS RUPIAH</b>			

## 2) Proyeksi Laba-Rugi Tahun Mendatang

Uraian	RKAP Tahun Mendatang		RKAP Terakhir		%
	Jumlah	%	Jumlah	%	
1	2	3	4	5	6=2:4
Penjualan					
Beban Pokok Penjualan					
<b>Laba Bruto</b>					
Beban Usaha					
Beban Administrasi dan Umum					
Beban Penjualan					
Jumlah Beban Usaha					
<b>Laba (Rugi) Usaha</b>					
Pendapatan (Beban) Lain-lain:					
Pendapatan (Beban) Lain-lain					
Beban Bunga					
<b>Laba (Rugi) Konsolidasi Sebelum Pajak</b>					
Pendapatan/ Beban Pajak Penghasilan					
Tahun Berjalan					
Tangguhan					
Laba Setelah Pajak					
Pendapatan Komprehensif Lain					
<b>Laba (Rugi) Komprehensif Setelah Pajak</b>					

## 3) Proyeksi Beban Pokok Penjualan Tahun Mendatang

Uraian	RKAP Tahun Mendatang	RKAP Terakhir	%
1	2	3	4=2:3
A. Beban Langsung Order			
1. Biaya Bahan			
2. Biaya Subkontraktor			
3. Biaya Transport & Packing			
4. Biaya Sewa Alat			
5. Biaya Operasional Lainnya			
<b>Sub Total A</b>			
B. Beban Tetap Produksi			
1. Biaya Gaji/ Upah Langsung			
2. Biaya Pabrik Tidak Langsung			
<b>Sub Total B</b>			
<b>Total</b>			

#### 4) Proyeksi Neraca Tahun Mendatang

Uraian	RKAP Tahun Mendatang	RKAP Terakhir	%
1	2	3	4=2-3
ASET			
Aset Lancar			
Kas dan Setara Kas			
Piutang Usaha			
Piutang Pajak			
Piutang Jangka Pendek Lainnya			
Persediaan			
Pembayaran Uang Muka			
Jumlah Aset Lancar			
Aset Tidak Lancar			
Penyertaan			
Aset Tetap			
Aset Tidak Berwujud			
Aset Lain-lain			
Jumlah Aset Tidak Lancar			
Jumlah Aset			
LIABILITAS			
Lialibilitas Jangka Pendek			
Utang Usaha			
Utang Bank/ Pihak ke III			
Utang Bunga			
Utang Pajak			
Uang Muka Pemesanan			
Beban yang Masih Harus Dibayar			
Utang Lain-lain			
Jumlah Lialibilitas Jangka Pendek			
Lialibilitas Jangka Panjang			
Utang Jangka Panjang			
Kewajiban Imbalan Kerja			
Kewajiban Pajak Tangguhan			
Jumlah Lialibitas Jangka Panjang			
JUMLAH LIALIBILITAS			
EKUITAS			
Modal Dasar RP.			
Saham yang belum ditempatkan dan disetor RP.			
PMN yang belum ditentukan statusnya			
Penyertaan modal pemerintah			
Penyertaan modal ex PPA			

Cadangan Likudasi			
Modal Hibah			
Kepentingan nonpengendali			
Selisih revaluasi aset tetap			
Saldo defisit			
Jumlah Ekuitas			
<b>JUMLAH LIALIBILITAS DAN EKUITAS</b>			

## 5) Proyeksi Investasi dan Sumber Pembiayaan Tahun Mendatang

Dalam tahun 2023, BUMNag Tanah Surga Sitapa berencana memperkuat unit usaha dan mendirikan unit usaha baru, dan tentunya membutuhkan pembiayaan.

Pembiayaan yang dibutuhkan tentunya tidak akan mampu dipenuhi sendiri, maka BUMNag Tanah Surga Sitapa membuka kesempatan kepada masyarakat Nagari Tanjung Haro Sikabu-kabu Padang Panjang, Pihak Swasta/ Perusahaan, Bank/ Koperasi, Dinas, dan pihak ketiga lainnya untuk dapat berinvestasi dan memohon kepada Pemerintah Nagari Tanjung Haro Sikabu-kabu Padang Panjang untuk dapat mengalokasikan penyertaan modal melalui APB Nagari.

No	Uraian	RKAP Tahun Mendatang	RKAP Terakhir	%
1	2	3	4	5=2:3
<b>I</b>	<b>Aset Tetap Berwujud</b>			
1	Tanah			
2	Gedung dan Perlengkapannya			
3	Mesin dan Peralatan			
4	Kendaraan			
5	Peralatan Kantor			
<b>II</b>	<b>Aset Tidak Berwujud</b>			
1	Software			
2	Licensi/ Sertifikat			
3	Software Desain Engineering			
4	Training			
	<b>TOTAL</b>			

## 6) Proyeksi Tingkat Kesehatan Perusahaan Tahun Mendatang

Uraian	Tertinggi		RKAP Tahun Mendatang		RKAP Terakhir	
	Nilai	Skor	Nilai	Skor	Nilai	Skor
<b>I. ASPEK KEUANGAN</b>						
a. Laba/ Rugi						
1. ROE (%)						
2. ROI (%)						
3. TMS/ TA (%)						
SUBTOTAL a						
b. PERPUTARAN						
4. PERPUTARAN TOTAL ASET (%)						
5. RASIO LANCAR (%)						
6. RASIO KAS (%)						
7. PERIODE PENARIKAN (HARI)						
8. PERPUTARAN PERSEDIAAN (HARI)						
SUBTOTAL b						
TOTAL (a + b)						
<b>II. ASPEK OPERASIONAL</b>						
1. PENINGKATAN PERMINTAAN (%)						
2. PRESENTASE KAPASITAS PRODUKSI (%)						
3. PERTUMBUHAN PENDAPATAN & JUMLAH PRODUK TERJUAL (%)						
TOTAL II						
<b>III. ASPEK ADMINISTRASI</b>						
1. LAPORAN PERHITUNGAN TAHUNAN						
2. RANCANGAN RKAP						
3. LAPORAN PERIODIK						
4. KINERJA PKBL						
- EFEKTIFITAS PENYALURAN						
- TINGKAT KOLEKTIBILITAS						
TOTAL III						
TOTAL SKOR						
<b>TINGKAT KESEHATAN PERUSAHAAN</b>						

## **BAB IV**

### **INDIKATOR KINERJA KUNCI PELAKSANA OPERASIONAL**

Indikator Kinerja Kunci yang selanjutnya disingkat IKK adalah indikator kinerja yang menggambarkan keberhasilan BUMNag Tanah Surga Sitapa dalam pengembangan usaha.

Adapun indikator yang dimaksud meliputi:

#### **A. Managemen BUMNag**

1. Pengelolaan Administrasi dengan Baik
2. Pelaksanaan AD/ ART
3. Ketersediaan SOP
4. Kedisiplinan Karyawan

#### **B. Laporan Kinerja Keuangan**

1. Tersusunnya laporan keuangan sesuai standar
2. Tersedianya Laporan Rugi-laba, arus Kas dan Neraca.
3. Kesejahteraan Karyawan ditandai dengan adanya peningkatan pendapatan karyawan
4. Peningkatan Kapasitas pengelola,
5. Peningkatan Kontribusi PAN.

Indikator lainnya dalam menentukan kinerja BUMNag terbagi dalam 4 (empat) dimensi, yaitu:

#### **1. Dimensi Manajemen terdiri atas 22 Indikator, yaitu:**

- 1) Pendidikan Pengelola BUMNag.
- 2) Pengetahuan dan Keterampilan Pengelola BUMNag.
- 3) Pelatihan BUMNag.
- 4) Regenerasi Pengelola.
- 5) Kelengkapan dokumen AD/ART.
- 6) Sistem (AD/ART. Perdes, aturan, analisis kelayakan usaha, permodalan).
- 7) SOP (Standar, Operasional, dan Prosedur).
- 8) Rekrutmen Pengelola BUMNag.
- 9) Tunjangan Kinerja/Insentif.

- 10) Disiplin Pegawai.
- 11) Pengelolaan administrasi.
- 12) Komunikasi Pengelola.
- 13) Kemudahan mendapatkan bahan baku untuk usaha
- 14) Pelaporan Keuangan.
- 15) Aplikasi Pelaporan Keuangan.
- 16) Pengawasan.
- 17) Keberlanjutan usaha.
- 18) Kantor BUMNag.
- 19) Kendaraan operasional.
- 20) Fasilitas Peralatan Kantor.
- 21) Fasilitas Peralatan Produksi.
- 22) Fasilitas Jaringan Internet.

2. Dimensi sosial terdiri atas 5 indikator, yaitu:

- 1) Pemberdayaan masyarakat PMKS (Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial).
- 2) Kontribusi untuk PMKS (Penyandang Masalah Kesejahteraan Sosial).
- 3) Kontribusi untuk kesehatan masyarakat.
- 4) Kontribusi untuk pendidikan masyarakat.
- 5) Partisipasi Masyarakat.

3. Dimensi ekonomi terdiri atas 10 indikator, yaitu:

- 1) Kontribusi untuk PAN.
- 2) Target Keuntungan.
- 3) Jaringan Pasar.
- 4) Kemitraan (Kerjasama BUMNag).
- 5) Keunikan Produk.
- 6) Laba/ keuntungan BUMNag.
- 7) Lama BUMNag memperoleh keuntungan.
- 8) Penambahan jumlah unit usaha.
- 9) Gaji Pengelola BUMNag
- 10) Hutang BUMNag.

4. Dimensi Lingkungan terdiri atas 2 indikator, yaitu:

- 1) Pencemaran Lingkungan
- 2) Pelestarian Lingkungan



**BAB V**  
**RENCANA KERJA SAMA**

**A. Rencana Kerja Sama Usaha**

Pada tahun 2023 BUMNag Tanah Surga Sitapa akan bekerja sama dengan pihak ketiga, masyarakat, swasta, pemerintah, investor, perusahaan, bank, koperasi dan lain-lain.

**1) Pihak-Pihak**

Pihak	BUMNag	Pihak Ketiga
Kewajiban	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberi izin pengelolaan asset.</li> <li>2. Memberikan regulasi, aturan, keamanan dan ketertiban.</li> <li>3. Aktif mengatur kerja sama dengan aturan yang dibuat.</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberikan <i>sharing</i> bagi hasil</li> <li>2. Melaporkan keuangan</li> <li>3. Menyalurkan informasi teknologi</li> </ol>
Hak	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendapatkan bagi hasil (<i>sharing</i>) dari pihak ketiga</li> <li>2. Mendapatkan laporan keuangan yang transparan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendapatkan izin pengelolaan asset BUMNag</li> <li>2. Mendapatkan regulasi, keamanan dan ketertiban</li> </ol>

**2) Sumber Daya yang Dikerjasamakan**

Sumber Daya	Lokasi	Kedudukan hukum/ kepemilikan/ penguasaan	Peruntukan dalam Kerja Sama
Tanah ulayat nagari	Hutan pinus talang yang tersisa	Ulayat nagari/ KAN/ Pemerintah nagari	Pembangunan Kawasan Witasa Hutan Pinus Talang – <i>Folka Cultura Space</i>
Tanah ulayat	Nagari Tj. Haro	Ulayat nagari/	Pembangunan

nagari	Sikabu-kabu Pd. Panjang	KAN/ Pemerintah nagari	Sitapa Mart – Gudang Tani – Rumah <i>Packaging</i>
--------	-------------------------	------------------------	--

### 3) Besaran Investasi

No	Kebutuhan Biaya	Peruntukan	Pihak yang Menanggung Biaya
1	Rp 40.595.600	Finishing fasilitas dasar kawasan Folka Cultura Space dan bangunan kafe (Lanjutan RAB Pengembangan Kawasan Wisata Puncak Talang 2022)	BUMNag
2	Rp 8.550.000	Jasa Digital (Visual Design, Web, dll)	BUMNag
3	Rp 50.000.000	Rumah Makan	BUMNag
4	Rp 15.000.000	Penyertaan modal awal <i>Folka Coffee</i>	BUMNag
5	Rp 55.800.000	Pembangunan UMKM di Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang - <i>Folka Cultura Space</i>	Dana Desa

### 4) Bentuk Kerja sama

Bentuk kerjasama yang direncanakan BUMNag Tanah Surga Sitapa pada tahun 2023 berupa:

- Kerja sama Pengelolaan Aset  
Kerja sama antara BUMNag dengan Pihak Ketiga dalam mengelola beberapa asset di Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang.
- Kerja sama Sewa-Menyewa

Kerja sama antara BUMNag dengan masyarakat/ Pihak Ketiga dalam mengelola asset UMKM/lahan pakai yang akan di bangun di *Folka Cultura Space* – Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang.

- Bangun Guna Serah (BGS)
- Bangun Serah Guna (BSG)
- Pengembangan Layanan atau Fitur Usaha

Kerja sama antara BUMNag dengan Pihak Ketiga dalam jasa digitalisasi berbagai unit usaha.

## B. Rencana Kerja Sama Non-Usaha

### 1) Pihak-Pihak

Pihak	BUMNag	Pihak Ketiga/ Lain-lain
Kewajiban	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberi izin pembangunan jika diperlukan</li> <li>2. Memberikan regulasi, keamanan dan ketertiban</li> <li>3. Aktif mengatur kerja sama dengan aturan yang dibuat</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Memberikan program untuk pengembangan BUMNag</li> </ol>
Hak	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendapatkan manfaat dari pihak ketiga</li> <li>2. Mendapatkan program yang transparan</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Mendapatkan izin pembangunan jika diperlukan</li> <li>2. Mendapatkan keamanan dan ketertiban</li> </ol>

## 2) Sumber Daya yang Dikerjasamakan

Sumber Daya	Lokasi	Kedudukan hukum/ kepemilikan/ penguasaan	Peruntukan dalam Kerja Sama
Tanah ulayat nagari	Hutan pinus talang yang tersisa	Ulayat nagari/ KAN/ Pemerintah nagari	Pembangunan Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang – <i>Folka Cultura Space</i>
Masyarakat	Nagari Tj. Haro Sikabu-kabu Pd. Panjang	Nagari	Program Pendidikan/ Bantuan/ dll

## 3) Besaran Investasi

No	Kebutuhan Biaya	Peruntukan	Pihak yang Menanggung Biaya
1	Rp 200.000.000	Pembangunan UMKM di Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang - <i>Folka Cultura Space</i>	Pemerintah/ Perusahaan/ Lembaga/ Instansi/ lain-lain
2	Rp 100.000.000	Pembangunan jalan masuk <i>Folka Cultura Space</i> - Kawasan Wisata Hutan Pinus	PT Semen Indonesia Tbk – PT Semen Padang
3	Rp 50.000.000	Pembangunan Musholla – WC	Forum Zakat – Dompot Dhuafa – YBM BRI
4	Rp 1.000.000.000	Pengembangan Kawasan Wisata Terpadu	BRILian/ Instansi/ Pemerintah

#### 4) Bentuk Kerja sama

Bentuk kerjasama yang direncanakan BUMNag Tanah Surga Sitapa pada tahun 2023 berupa:

- Transfer teknologi, ilmu pengetahuan, seni dan budaya;
- Peningkatan kapasitas sumber daya manusia;
- Bentuk kerja sama lain.



## BAB VI

### RENCANA KEGIATAN DAN KEBUTUHAN

#### A. Usaha/Barang/Jasa yang Akan Dikembangkan

##### 1) *Folka Coffee (Folka Cultura Space)*

Usaha yang akan dikembangkan yaitu di bidang *Food & Beverage - Coffee Shop* di kawasan wisata yang sedang dibangun. Selain itu peluang terbesar untuk membangun *coffee shop* yang berlokasi di hutan pinus menjadikan Folka Coffee sebagai Coffee Shop pertama di Sumatra Barat yang berada di tengah hutan pinus.

##### 1. Inventaris Kantor

Barang yang akan diadakan adalah barang asset penting untuk peningkatan kapasitas untuk menarik berbagai program maupun investor dalam rangka pengembangan usaha Badan Usaha Milik Nagari.

##### 2. *UMKM Space*

Usaha yang akan dikembangkan dalam kawasan *Folka Cultura Space* adalah *UMKM Space* yang diperuntukkan untuk masyarakat Nagari Tanjung Haro Sikabu-kabu Padang Panjang dalam rangka meningkatkan nuansa perdagangan yang kreatif dan inovatif.

*UMKM Space* bertujuan untuk menaikkan nilai-nilai produk *UMKM* kecil masyarakat sehingga di kenal oleh khalayak umum. Pembangunan akan direncanakan berada di Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang.

##### 3. Rumah Makan TANAH SURGA SITAPA

Dengan semakin meningkatnya kunjungan para wisatawan ke kawasan wisata hutan pinus Talang, maka diperlukan pula sebuah tempat untuk konsumsi berat, yaitu Rumah Makan.

Rumah Makan ini diharapkan menjadi solusi untuk para wisatawan yang lapar setelah berkegiatan di kawasan wisata

##### 4. Jasa Digital

Digitalisasi menjadi syarat paling penting di era sekarang untuk mengembangkan berbagai usaha baik itu usaha fisik maupun non-fisik. Promosi yang tepat sasaran terniat menjadi faktor pendukung terciptanya unit usaha yang maju dan berkembang seiring jaman.

Jasa digital ini diproyeksikan akan menunjang berbagai sektor usaha BUMNag itu sendiri. Mulai dari promosi, fitur, layanan, *service* hingga keperluan digitalisasi lainnya.

#### **5. Kawasan Wisata Terpadu Hutan Pinus Talang**

BUMNag Tanah Surga Sitapa juga melihat potensi lain dari tanah milik nagari atau tanah ulayat nagari yang selama ini masih kurang maksimal dalam pemanfaatannya, salah satu contohnya adalah perbukitan pinus Talang di Jorong Sikabu-kabu.

Hutan Pinus ini nantinya akan diproyeksikan menjadi kawasan wisata terpadu dengan konsep *one stop solution*, artinya menyediakan berbagai kebutuhan para pelancong mulai dari penginapan, *coffee shop*, *food & beverage*, pujasera, taman bermain, taman rekreasi dan berbagai pendukung pariwisata lainnya. Konsep kawasan wisata hutan pinus diharapkan nantinya akan mengangkat nilai pariwisata nagari.

#### **B. Kebutuhan dari Usaha/Barang/Jasa**

Sesuai dengan rencana yang akan dikembangkan menjadi unit usaha BUMNag, maka perlu adanya kebutuhan yang mendukung rencana tersebut agar terealisasi.



**BUMNAG**  
TANAH SURGA SITAPA

Di bawah ini adalah rincian kebutuhan yang perlu untuk dialokasikan:

No	Jenis Barang	Vol	Alokasi Anggaran (Rp)	Jumlah
1	Finishing fasilitas dasar kawasan Folka Cultura Space dan bangunan kafe (Lanjutan RAB Pengembangan Kawasan Wisata Puncak Talang 2022)	1	40,595,600	40,595,600
2	Penyediaan Sarpras BUMNag	1	24,531,000	24,531,000
3	Jasa Digital ( <i>Visual Design, Web, dll</i> )	1	8,550,000	8,550,000
4	Rumah Makan	1	50,000,000	50,000,000
5	Penyertaan modal awal <i>Folka Coffee</i>	1	15,000,000	15,000,000
6	Pembangunan UMKM di Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang - Folka Cultura Space	1	55,800,000	55,800,000
7	Siltap dan Tunjangan Pelaksana Operasional BUMNag	1	49,200,000	49,200,000
<b>TOTAL</b>				<b>243,676,600</b>

**1. Finishing fasilitas dasar kawasan Folka Cultura Space dan bangunan kafe**

Tertuang dalam Rencana Anggaran Biaya Folka Cultura Space tahun 2022 yang belum terealisasi secara penuh karena tutup buku tahun 2022.

(lampiran)

No	Uraian	Alokasi Anggaran (RAB)	Realisasi Sampai Akhir Tahun 2022	Anggaran Finishing 2023
1	Pengembangan Kawasan Wisata Puncak Talang	IDR 243.345.300		
			IDR 202.749.700	
				<b>IDR 40.595.600</b>

## 2. Penyediaan Sarpras BUMNag

NO	URAIAN	SATUAN	VOL	HARGA SATUAN (Rp)	JUMLAH (Rp)	PAJAK 11% (Rp)	TOTAL
1	Baju Kerja	pcs	3	200,000	600,000	66,000	666,000
2	Laptop MacBook Air 2022 M2 Chip 13" Inch RAM 8GB - INTER, 256GB STARLIGHT	unit	1	17,500,000	17,500,000	1,925,000	19,425,000
3	Converter Hub Adapter 8 in 1 4K USB Type C 3.1 USB HDMI PX UCH-18	unit	1	600,000	600,000	66,000	666,000
4	Seagate One Touch Hardisk Eksternal 4TB USB3.2 [FS]	Unit	1	1,600,000	1,600,000	176,000	1,776,000
5	Sleeve with Stand Tas Laptop Sarung Case Macbook Pro Air 11 13 15 inch	Unit	1	250,000	250,000	27,500	277,500
6	Microsoft Bluetooth Mouse Monza Grey [RJN-00065]	Unit	1	350,000	350,000	38,500	388,500
7	VEIKK VK1060PRO 10x6 inch Graphic Tablet Digital Drawing Pad Double Quick Dial Pen Tablet with 8192 Tilt function Battery-Free Pen	Unit	1	1,200,000	1,200,000	132,000	1,332,000
<b>TOTAL</b>							<b>24,531,000</b>

TANAH SURGA SITAPA

## 3. Jasa Digital (Visual Design, Web, dll)

No	Uraian	Satuan	Vol	Harga Satuan	Jumlah
1	Hosting + Domain	pkg	1	IDR 4,978,000	IDR 4,978,000
2	Jasa Developer	pkg	12	IDR 500,000	IDR 3,572,000
<b>TOTAL</b>					<b>IDR 8,550,000</b>

#### 4. Rumah Makan

No	Uraian	Vol	Harga Satuan	Jumlah
1	Bangunan	1	IDR 36,200,000	IDR 36,200,000
2	Meja dan kursi	6	IDR 250,000	IDR 1,500,000
3	Etalase besar	1	IDR 1,000,000	IDR 1,000,000
4	Etalase kecil	1	IDR 700,000	IDR 700,000
5	Modal awal bahan makanan	1	IDR 6,900,000	IDR 6,900,000
6	mangkok, piring dan sendok	1	IDR 500,000	IDR 500,000
7	peralatan masak	1	IDR 1,200,000	IDR 1,200,000
8	biaya tidak terduga	1	IDR 2,000,000	IDR 2,000,000
TOTAL				<b>IDR 50,000,000</b>

#### 5. Penyertaan modal awal *Folka Coffee*

Penyertaan pinjaman kepada pihak ketiga sebagai modal awal FOLKA, dan akan dikembalikan setelah masa perjanjian berakhir sebanyak, Rp. 15.000.000 (*Lima Belas Juta Rupiah*).

#### 6. Pembangunan UMKM di Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang - *Folka Cultura Space*

NO	URAIAN	VOL	SATUAN	HARGA	JUMLAH
1	Canal C Baja Ringan Taso	70	Btg	IDR 125,000	IDR 8,750,000
2	Spandek	50	Lbr	IDR 250,000	IDR 12,500,000
3	Baut Baja Ringan	3	ktk	IDR 500,000	IDR 1,500,000
4	Papan Kayu	3	kbk	IDR 1,800,000	IDR 5,400,000
5	Kayu Balok 5x10	3	kbk	IDR 2,000,000	IDR 6,000,000
6	Semen Padang	25	sak	IDR 90,000	IDR 2,250,000
7	Kerikil	3	kbk	IDR 300,000	IDR 900,000
8	Pasir	3	kbk	IDR 300,000	IDR 900,000
9	Paku & Biaya Tak Terduga Lainnya	1	-	IDR 2,600,000	IDR 2,600,000
10	Upah Jasa Pembangunan				IDR 8,000,000
11	Desain Bangunan	1	-	IDR 7,000,000	IDR 7,000,000
<b>TOTAL</b>					<b>IDR 55,800,000</b>

## 7. Siltap dan Tunjangan Pelaksana Operasional BUMNag

No	Uraian	PerBulan	Vol/ Tahun	Total
	GAJI			
1	Direktur Utama	IDR 1,500,000	12	IDR 18,000,000
2	Sekretaris	IDR 1,000,000	12	IDR 12,000,000
3	Bendahara	IDR 1,000,000	12	IDR 12,000,000
<b>TOTAL</b>				<b>IDR 42,000,000</b>
	TUNJANGAN			
1	Direktur Utama	IDR 300,000	12	IDR 3,600,000
2	Sekretaris	IDR 150,000	12	IDR 1,800,000
3	Bendahara	IDR 150,000	12	IDR 1,800,000
<b>TOTAL</b>				<b>IDR 7,200,000</b>
<b>TOTAL KESELURUHAN PER TAHUN</b>				<b>IDR 49,200,000</b>

### C. Rencana Lokasi

Lokasi yang akan digunakan untuk beberapa kegiatan usaha BUMNag Tanah Surga Sitapa diantaranya:

1. Pembangunan Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang yang direncanakan akan dibangun *coffee shop*, *UMKM*, *Rumah makan*, *homestay*, wahana bermain, dan lain-lain berada Bukit Talang Puncak Panorama Puti Ambang Bulang di Jorong Sikabu-kabu.

### D. Kebutuhan Tenaga Kerja

Perencanaan tenaga kerja sangat penting untuk terwujudnya usaha yang sehat dan berjalan baik. Perencanaan tenaga kerja adalah salah satu faktor yang paling dasar dalam suatu usaha. Tapi dalam penentuan tenaga kerja kita harus memiliki kriteria tertentu sesuai dengan kebutuhan.

Dengan beberapa kegiatan usaha yang akan dilaksanakan, tenaga kerja yang dibutuhkan akan menyerap banyak orang. Namun dikarenakan adanya keterbatasan beberapa hal, memutuskan untuk sementara waktu yang terjun langsung dalam kegiatan usaha tersebut adalah anggota BUMNag Tanah Surga Sitapa itu sendiri. Untuk kedepannya kebutuhan tenaga kerja akan dianalisa sesuai dengan perkembangan kegiatan usaha.

## E. Analisis Persaingan Usaha

### 1. Kawasan Wisata Hutan Pinus Talang: Folka Coffee, UMKM Space, Homestay/ Kabin, dll.

- Kelebihan:
  - 1) Desain dengan konsep yang modern
  - 2) Kawasan hutan pinus yang asri
  - 3) Pemandangan/ lansekap, dan udara alam yang sejuk dan memukau
  - 4) Memiliki nilai ekonomi yang tinggi
  - 5) Menyediakan wadah bagi UMKM Nagari
  - 6) Akses dekat dari jalan
  - 7) Menyerap banyak tenaga kerja
  - 8) Fasilitas yang lengkap mulai dari penginapan, *coffee shop*, taman bermain dan lain-lain.
  - 9) Belum ada konsep serupa di Sumatera Barat, diproyeksikan akan menjadi kawasan terpadu pertama di provinsi.
- Kekurangan:
  - 1) Regulasi yang lemah
  - 2) Tidak ada tempat parkir yang luas dan memadai terutama untuk roda 4 (empat)
  - 3) Akses jalan masuk belum memadai
  - 4) Minimnya pengetahuan masyarakat tentang wisata
  - 5) Kurangnya permodalan.

### 2. Jasa Digital

- Kelebihan:
  - 1) Belum adanya pelaku jasa digital lainnya di nagari.
  - 2) Era digital yang semuanya serba digital menjadikan peluang jasa digital memiliki peran dan permintaan yang sangat tinggi
  - 3) Promosi dan penyebaran informasi.
- Kekurangan:
  - 1) Belum memadainya alat-alat untuk membuka jasa digital

2) Masyarakat nagari masih banyak yang belum melek teknologi digital

#### **F. Strategi Pemasaran**

Strategi pemasaran dengan perhitungan biaya pemasaran yang dibutuhkan mengacu pada:

- Strategi tempat (*Place*): meletakkan keunggulan pada lokasi usaha;  
Lokasi usaha terletak di Nagari Tanjung Haro Sikabu-kabu Padang Panjang.
- Strategi harga (*price*): berfokus pada keunggulan harga;  
Harga bervariasi dan menjangkau berbagai kalangan masyarakat;
- Strategi produk (*product*): mengutamakan keunggulan produk atau jasa;  
Produk atau jasa yang menarik dan belum ada sebelumnya;
- Strategi promosi (*promotion*): melalui media sosial.

#### **G. Perkiraan Modal Usaha**

Modal usaha yang dibutuhkan untuk keseluruhan unit usaha yang akan dikembangkan oleh BUMNag Tanah Surga Sitapa sebesar **Rp 243.676.600,-** (*Dua Ratus Empat Puluh Tiga Juta Enam Ratus Tujuh Puluh Enam Ribu Enam Ratus Rupiah*).

#### **H. Perkiraan Perhitungan Keuntungan Usaha**

Perkiraan perhitungan keuntungan usaha sebagai berikut:

- Penentuan Harga Pokok Penjualan (HPP)
- Penentuan Harga Jual
- Perkiraan Laba Kotor
- Perkiraan Laba Bersih

#### **I. Alokasi Laba Usaha**

Alokasi laba akan berbeda setiap bulannya bergantung pada pemasukan, tetapi persentase alokasinya sama. Persentase alokasi tidak selalu baku karena disesuaikan dengan kebutuhan pemilik usaha.

## **J. Kesimpulan Tentang Usaha**

Usaha Kawasan Wisata Terpadu Hutan Pinus Talang merupakan produk unggulan BUMNag dalam rangka mewujudkan Nagari Wisata yang diikuti dan dilengkapi oleh unit-unit usaha lainnya sebagai penunjang keberhasilan.

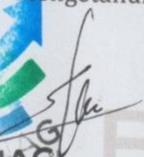


**BAB VII**  
**PENUTUP**

Keberhasilan Badan Usaha Milik Nagari (BUMNag) Tanah Surga Sitapa dalam melaksanakan rencana program yang disusun pada dasarnya ditentukan oleh sejauh mana dan konsistensi kepengurusan serta keterlibatan masyarakat nagari dalam pengembangan usaha yang dikelola.

Berdasarkan laporan program kerja yang telah dijelaskan pada bab sebelumnya, dapat disimpulkan bahwa apa yang telah direncanakan dapat dilaksanakan dengan baik. Hal ini didukung oleh antusias warga yang mengikuti beberapa kegiatan BUMNag dan dilihat dari dukungan serta masukan warga kepada BUMNag yang sangat membantu dalam menjalankan program.

Tanjung Haro, ..... 11 Juli ..... 2023

Mengetahui,  
  
**BUMNAG**  
TANAH SURGA SITAPA  
**EKI SEPRIANDI, S.E**

Direktur Utama BUMNag H SURGA SITAPA  
Tanah Surga Sitapa